

ÉTUDE DE CAS : CB&I

# ÉNERGIE FRET ET L'EFFICACITÉ DE LA CHAÎNE D'APPROVISIONNEMENT

Livingston a aidé CB&I à transporter des palplanches en acier jusqu'à un projet de sables bitumineux dans le nord du Canada.

Étude de cas : CB&I

# Énergie Fret et l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement

Livingston a aidé CB&I à transporter des palplanches en acier jusqu'à un projet de sables bitumineux dans le nord du Canada.

Confrontée aux intempéries, à une coordination stricte des échéances et à des participants dans plusieurs fuseaux horaires, CB&I s'est adressée à Livingston pour livrer ses palplanches en acier à temps et dans les budgets.

## Vers le Nord de l'Alberta

Le projet de sables bitumineux de Kearl, situé à 70 km environ au nord de Fort McMurray, en Alberta, est l'une des plus grandes exploitations minières à ciel ouvert du Canada. Le site produit jusqu'à 345 000 barils de pétrole par jour, contribuant ainsi à satisfaire loin dans l'avenir les besoins énergétiques de l'Amérique du Nord. CB&I a joué un rôle important dans la première phase de la construction de ce projet.

Basée à Woodland, au Texas, CB&I a apporté son expertise en conception, ingénierie, construction, fabrication, entretien et environnement à divers projets de grande envergure et réputation. CB&I a la réputation de livrer des solutions économiques et en temps opportun – un atout crucial pour le projet des sables bitumineux.

## Une fondation solide

CB&I travaille au projet des sables bitumineux de Kearl depuis quatre ans environ, en contribuant à construire l'infrastructure du projet qui comprend des râteliers à tubes,

Livingston a aidé CB&I à livrer des palplanches en acier de 85 pieds de longueur sur le chantier, **une semaine avant la date d'échéance.**



des cuves de stockage et des unités de traitement. Une bonne partie de cette infrastructure repose sur de grandes palplanches en acier enfoncées dans le sol, d'une longueur de 85 pieds, servant à soutenir des structures érigées par-dessus. Bien qu'elles ne représentent qu'une petite partie du gros travail de CB&I dans le cadre du projet de Kearl, les palplanches en acier sont un élément de sa fondation – et donc une partie extrêmement importante du projet.

Les palplanches en acier ont été livrées en une seule commande au port de Vancouver, par un fournisseur situé en Allemagne. Quand le moment est venu de livrer les palplanches au chantier du projet, CB&I a lancé un appel d'offres pour trouver un partenaire de transport.

## Défi complexe

CB&I étant au Texas, le fournisseur en Allemagne, les palplanches à Vancouver et le chantier en Alberta, la gestion d'un projet d'une telle envergure, comprenant plusieurs emplacements et fuseaux horaires, a posé un défi de taille. De très bonnes communications entre toutes les parties étaient indispensables pour assurer une livraison efficace et sans problèmes.

La situation était rendue encore plus complexe par le fait que les palplanches en acier de 85 pieds étaient plus grandes que n'importe quel plateau de remorque standard, généralement d'une dimension de 40 pieds. En outre, il fallait livrer en hiver, une saison parfois très rigoureuse dans



le nord-ouest du Canada. Avec plus de 80 chargements de palplanches, la coordination de plusieurs camions à l'entrée et à la sortie du chantier ne fut pas une mince affaire.

### Livingston à la rescousse

Dans l'industrie pétrolière, le temps, c'est de l'argent; CB&I avait donc besoin d'un fournisseur de services de transport fiable, capable de transporter rapidement et efficacement les palplanches en acier de Vancouver à Fort McMurray. Le devis de la Société internationale Livingston a été choisi principalement sur la promesse de l'entreprise de s'occuper de tous les aspects de la coordination du transport.

Pour organiser cette expédition surdimensionnée, Livingston a eu recours à un matériel spécial qui assurerait un transport sécuritaire jusqu'au chantier des sables bitumineux. Premièrement, les palplanches ont été transportées par chemin de fer de Vancouver à Fort Saskatchewan, en Alberta, à 400 km environ au sud de Fort McMurray. Le transport des palplanches sur des wagons n'a pas posé de problème, mais pour les acheminer jusqu'à leur destination finale, on a dû employer des semi-remorques à poutre télescopique avec plateau articulé et extensible.

Après avoir trouvé un nombre suffisant de ces semi-remorques pour transporter 85 chargements de palplanches, Livingston a coordonné leur livraison sur place. Avec 25 à 30 camions se rendant chaque jour au chantier, il n'a pas été facile d'assurer la livraison des palplanches à

temps, leur déchargement et la sortie rapide des camions, en même temps que d'autres livraisons.

« Nous avons eu un grand problème de coordination pour livrer les palplanches à temps, affirme Tony Brookshire, Sr., gestionnaire de la logistique chez CB&I. Ensuite, nous avons dû les décharger rapidement pour permettre aux camions de sortir et ne pas rester sur place toute la journée ou jusqu'au lendemain, parce que le temps de travail de ce matériel est très coûteux.

Livingston a utilisé ses ressources à de nombreux endroits pour coordonner le transport des palplanches par train et par camion. Les employés de Livingston ont également géré et coordonné la livraison au chantier, en veillant à ce que les camions entrent et sortent – et que les palplanches soient déchargées – efficacement et sans problèmes.

### À l'avance et dans les budgets

Grâce aux experts en transit international de Livingston, aux commandes à tous les endroits importants, CB&I a réussi à livrer ses palplanches en acier au chantier des sables bitumineux une semaine avant la date d'échéance et, en fin de compte, sous la limite du budget désigné.

« Livingston s'est occupé de tout et a fait un excellent travail, dit Tony. Ce fut, pour moi, l'une des transitions les mieux réussies pour une commande comme celle-ci. J'ai dû traiter une commande du même genre il y a un an, mais le fabricant s'était occupé de la livraison et ce fut un véritable cauchemar. J'ai donc été très fier d'avoir fait confiance à Livingston, parce que tout s'est déroulé sans accroc. »

En travaillant avec un chef de file du secteur comme Livingston, CB&I a préservé sa propre réputation de leader dans son domaine.

## Contactez Livingston

**Vous avez des questions ou besoin d'aide avec vos expéditions ?** Contactez votre

directeur de compte, écrivez-nous à :

[simplifier@livingstonintl.com](mailto:simplifier@livingstonintl.com) ou nous donner un appel au **1-800-837-1063**

